

# 织带产业的技术创新

——以东莞百宏实业有限公司为例

陈玉丰

(东莞百宏实业有限公司,广东 东莞 523900)

**摘要:**随着高新技术和互联网的飞速发展,传统的织带行业发展愈显艰难,急需技术创新和人才引进。在此背景下以东莞百宏实业有限公司为具体案例,介绍了企业在技术创新、人才引进及设备升级等方面的实践和收获。

**关键词:**织带行业;转型升级;技术创新;人才培养;实践成效

**中图分类号:**TS106.6

**文献标识码:**A

**文章编号:**1673-0356(2017)08-0001-03

随着高新技术和互联网的飞速发展,传统的织带行业发展愈显艰难,必须通过对人力、设备、技术等各项资源的创新和综合管理来实现转型升级,在新经济潮流下焕发出更多的光彩。

## 1 织带产业技术创新

### 1.1 企业技术创新的必要性

企业若想在市场竞争中求生存必须不断提升竞争力,而技术创新力则是企业的核心竞争力,是企业持续发展的重要决胜因素。因此增强企业核心竞争力应是每个企业不断发展的内在核心。要提高企业管理水平,增强企业竞争实力,实现跨越式发展,就必须用信息技术改造和提升传统产业,信息技术建设势在必行。

对企业来讲,在资源有限和用工紧张的情况下,全面实现机器智能化,提升其工作效率,才能提高企业的经济效益。

### 1.2 企业技术创新的实践

#### 1.2.1 研发平台建设

本公司重视产品研发和技术创新,设有专门的技术研发中心,拥有完整的管理与研发队伍,专职负责技术与新产品的研发工作。在行业领先的基础上以市场需求为导向,以技术创新为重点,以原始创新为主线,通过“广东省特种编织与复合织物工程技术研究中心”及企业技术中心的建设,大大提高了公司的科技创新和成果转化能力。

#### 1.2.2 专利产品和高新技术产品申请

加大研发项目经费和人员投入的力度,每年进行

多项研发活动并实现多项科技成果转化,包括专利产品和高新技术产品,从而在技术研发领域全面提升了公司的自主创新能力。采用新技术研制生产的全新产品,具有良好的经济效益和广阔的市场前景,既得到了客户的较高认同,又提高了产品的市场竞争力。如双面同步数码彩印编织物、编织束头织带(鞋带)、数码UV彩印束头织带、高抗溶剂涤纶织带和高效绕转工艺粘扣带等产品其工艺均属行业首创,并获得了产品专利。

表1、表2是公司近两年的高新技术立项项目统计。

表1 公司2016年立项项目

项目名称	对应产品	项目预算金额/万元
经编多梳带立体提花技术的研发	提花织物	500
自粘粘扣带分卷退料一体成型机的研发	粘扣带	80
多色纱复合加捻迷彩效果编织工艺技术的研发	织带	80
带状织物连续点胶接束头工艺的研究	鞋带	50
带状织物连续切带及同步束头工艺技术的研发	鞋带	60
防滑立体棱角变形编织技术的研发	鞋带	100
带织物香蕉束头的织造成型技术研发	鞋带	160
提花涤纶面料无纸化直喷彩印的技术研发	提花织物	180
双组分共混复合粘扣带耐水洗及耐酸碱技术的研发	粘扣带	50

#### 1.2.3 校企合作

企业要提高技术创新能力,产学研结合是有效途径,可以充分发挥企业、学校、科研院所在各自领域的优势,提高纺织行业整体人员素质。本公司与五邑大学建立了校企之间的产学研合作关系,开展了技术项目合作,如共同参与研究开发“功能粘扣带弹性带织带研发”、“提花涤纶面料生态环保关键技术研究”、“功能性经编材料研发及产业化”等,不仅提高了公司自主研发能力,同时技术上的创新使公司获得了市场竞争优势地位,提升了公司的经济效益。

收稿日期:2017-06-26;修回日期:2017-06-28

作者简介:陈玉丰(1966-),男,管理学硕士,总经理特别助理,研究方向为纺织新材料新技术,E-mail:seeder.chen@paiho.com.cm.

表2 公司2017年立项项目

项目名称	对应产品	项目预算金额/万元
关节及腰背康服用网布的编织技术研究	提花织物	380
镂空透明弹性织带的制造技术研究	弹性织带	100
螺旋纹立体复合织物的编织技术研究	织带	80
具有隐形防伪标志织物的织造技术研究	织带	200
特氟纶织带弯曲焊接—体成型工艺技术的研发	织带	180
射出勾自动贴合冲型设备的研究	粘扣带	150
射出勾洗整烫处理设备的研发	粘扣带	180
农作温室用自粘粘扣带制造技术研发	粘扣带	200
可自动识别束头的切带设备的研发	鞋带	150
棉织带抗高耐磨技术研究	鞋带	120

## 2 人才战略的实施

人才是创新的关键,织带业要实现产业升级,一个重要环节在于人才培养,企业的人才投入可以有效促进企业创新。因此本公司把引进人才、培养人才和发挥人才的作用作为用人重点。人才战略已成本公司具有创新能力的关键,且创建了适合各类人才发挥潜能的良好机制。既引进了具有高水平的拔尖人才,又培养了一批能独当一面的实用型人才。

### 2.1 人才引进

用机器换人实现生产主体更换,本质上是用资本和技术替代劳动力。从产业发展规律看,使用新机器、新技术时会减少直接操作工人,但研发、销售、服务部门的就业机会也随之增加。故从整体上看,这样的升级改造实质上会推动人员素质的提升和进步。同时要求企业在招聘时要实施人才战略,更大范围、更大规模地挖掘有创新力、钻研能力的技术型高素质人才。

#### 2.1.1 社会招聘

通过各大知名网站进行人才招聘,网罗全国各地的人才,特别是针对特殊技术岗位采用社会招聘尤为重要。另外,以内部推荐为辅,采取老员工推荐的形式来招聘。这种内外相结合的招聘方式,既有助于企业照顾到原有职工,又可引进新鲜血液增强了企业发展

的活力。

#### 2.1.2 校园招聘

在毕业季来临时找到专业对口的高校,进行专业技能与工作岗位对接,发掘出优秀的毕业生。近几年本公司一直在致力于开发“越南纺织”项目,借助于该区域劳动力优势,在该地区建造新工厂。基于技术骨干饱满而越语擅长者匮乏现状,本公司人事课寻找设有该小语种的学院,在毕业来临之时通过校园宣讲,高薪诚聘了数位精通此语言的应届毕业生。同时通过开设专门的课程进行相关的语言辅导与培训。这项人才引进战略不仅使公司走出了越语人才资源匮乏的困境,而且在一定程度上也缓解了高校学生的就业困难。物尽其用,人尽其才,公司与学校取得了互利共赢的效果。

### 2.2 校企联合培养人才

通过与五邑大学共建“五邑大学硕士研究生联合培养基地”,建立人才输送体系引进工程硕士研究生,为纺织科学与工程领域硕士研究生的培养提供支撑,实现了人才培养目标,提高了人才培养质量。

## 3 设备升级

本公司每年增加科技和创新投入,始终坚持稳健发展,不断引进先进、高效的自动化设备。通过“机器换人”有效减少了劳动用工量,节约了劳动力成本,提高了全员劳动生产率;同时提升了产品优良品质率,确保安全、环保生产,实现了“减员、增效、提质、保安全”发展目标,使公司产值与销售额迅速增长。

公司购置了电子控制窄幅织机、高速编织机、圆形针织机、拉舍尔经编机、染布机、自动整经机、落地式织带机和落布机等设备,在鞋材的整个生产环节实现了自动化。公司资源效力显著提高,综合成本下降明显,企业形象与市场竞争力均得到提升与加强,企业营业收入每年增长15%以上。表3是公司设备升级前后的生产效率比较。

表3 公司设备改进前后的效率对照

设备名称	改进前	改进后
编织机械自动卷取装置	一人看20台,产能9 601.2 m	一人看30台,产能14 630.4 m,且品质稳定
传统自动整经机	每人看5台	每人看8台,且品质稳定
电子控制窄幅机	每台需调试6 h	每台需调试1.5 h
双针床经编机	每台需调试8 h	每台需调试2 h
更换花盘双针床经编机	3人更换花盘需2 h	需10 min

## 4 结语

企业不论是设备、技术革新,还是人才引进,都需要在总体目标战略下去统筹协调,整合资源。面对未来的织带产业公司仍需顺应互联网发展大潮,摆脱B2B营销模式,顺应多种新型互联网模式(O2O、O2C)的整体趋势要求,推动互联网在织带产业中的应用。通过开发出更多资源管理方式,实现网络精准营销和提高企业品牌影响力,满足多领域市场需求,实现织带产业价值链的延伸。

### 参考文献:

- [1] 丁倩莉,赵俐.浅谈织带的色彩运用[J].纺织导报,2014,(9):76-77.
- [2] 成伟,李宏莲.我国纺机制造业创新发展浅析[J].科学之友,2011,(17):117-118.

- [3] 马艳华.纺织行业信息化现状分析[J].针织工业,2006,(4):61-62.
- [4] 杨纪朝.纺织行业现状与发展分析[J].棉纺织技术,2011,39(1):2-5.
- [5] 陈志华.纺织行业的低碳经济路径[J].江苏工程职业技术学院学报,2010,10(2):61-62.
- [6] 雷霞,杨晓燕.信息化对纺织行业创新的作用[J].经济研究导刊,2011,(22):170-171.
- [7] 温浩.海淀科技园区高科技人才引进体系研究[D].北京:北京理工大学,2014.
- [8] 李易.SH公司“机器换人”项目的评价研究[D].杭州:浙江理工大学,2015.
- [9] 高志全.加快“机器换人”改造提升传统产业[N].东莞日报,2014-04-02(A03).
- [10] 董勤霞,马仁和,林世芬,等.建设智能型工厂实现机器换人的思考与实践[J].针织工业,2015,(2):42-45.

## Technical Innovation of Strap Weaving Industry

—Take Dongguan Paihong Industrial Corporation Limited as Example

CHEN Yu-feng

(Dongguan Paihong Industrial Corporation Limited, Dongguan 523900, China)

**Abstract:** With the development of high-tech and internet, the traditional strap weaving industry is becoming more and more difficult, technological innovation and talent introduction are needed urgently. Under this background, taking Dongguan Paihong as example, the practice and achievements of enterprises in technological innovation, talent introduction, equipment upgrade were introduced.

**Key words:** strap weaving industry; transformation and upgrading; technological innovation; talents training; practice effect

## 中国纺织业仍蕴含巨大发展潜力和市场空间

从中国纺织工业联合会获悉,未来中国纺织工业仍将蕴含巨大的发展潜力和市场空间,其增长动力主要包括三方面。

第一个方面是稳定性力量。随着中国经济进入新常态,纺织行业主要指标增速回落并趋于平稳,但庞大的经济体量和产业规模仍将为未来纺织工业的创新发展提供坚实物质基础。

中国纺织工业已形成较为完备的基础设施与产业配套,原料、加工和终端环节之间具有较强的产业关联性,这使得行业价值链上一个环节的创新可以在另一个环节得到应用转化,能够激发创新的叠加效应等,从而为行业创新发展提供巨大空间。

第二个方面是增长性力量。目前中国居民人均衣着消费支出随着消费收入的增加而稳定增长。此外,由于规模大、体系全、发展程度差别大,中国纺织工业的供给转型对于不同层次、不同品类的技术与产品都有巨大的需求,中国纺织业的转型升级与结构调整蕴含巨大市场空间。

第三个方面是应变性力量。“一带一路”建设的推进、双边多边自由贸易协定的签署等,这些都将拓展中国纺织工业的发展空间,强化与国际市场的联系。此外,日渐完善的创新生态也能增加应对复杂环境与多变预期的适应能力。

(来源:中国新闻网)